

Sykehjemsetaten  
Postboks 435 Sentrum  
0103 OSLO

Deres ref.: Vår ref. (saksnr.): Saksbeh.: Dato:  
23/4302 - 10 Liv Stray Breistein, 400 13 070 29.01.2024

## Oppdrag: Utredning av ulike arbeidstidsordninger ved Tåsenhjemmet

### Bakgrunn

Tåsenhjemmet åpner i september/oktober 2024. Byrådet ønsker at det nye sykehjemmet skal ha brukertilpassede arbeidstidsordninger, både for å gi økt trygghet og bedre tjenester for brukerne, og for å få til en organisering av arbeidstid og turnus som er bedre tilpasset den enkelte arbeidstaker.

Medarbeiderne skal oppleve kommunen som en trygg og forutsigbar arbeidsgiver med gode betingelser og et godt og inkluderende arbeidsmiljø. Byrådet vil at det nye sykehjemmet skal ha turnusordninger som gir høyere kvalitet for beboerne og de ansatte, gjennom bedre fagdekning på kveld og i helgen, mindre vikarbruk, fjerne bruk av ufrivillig deltid og satse på heltid.

### Formål

Utredningen skal gi innsikt i hvilke turnusordninger som best støtter opp under målet om bedre kvalitet for beboere i langtids hjem og bedre arbeidstidsordninger for ansatte.

Ny driftsmodell skal møte fremtidens utfordringer og være økonomisk bærekraftig.

### Forventninger til leveransen

Innenfor denne rammen skal Sykehjemsetaten utrede ulike driftsmodeller for Tåsenhjemmet. Utredningen vil gi grunnlag for å beslutte hvilken driftsmodell som skal gjelde for Tåsenhjemmet. Hvilken modell som skal utredes avtales i et eget møte (oppstartsmøte).

Dersom de foreslåtte driftsmodellene medfører et netto merbehov sammenlignet med dagens ordinære modell, skal dette være en del av leveransen.

Det skal forskes på modellen som velges, slik at det kan sammenlignes med Lambertsetermodellen.

### Forventninger til samarbeid og medvirkning

Sykehjemsetaten skal være i dialog med de ansattes organisasjoner.

### Tidsplan

Sykehjemsetaten vil bli kalt inn til oppstartsmøte torsdag 1. februar.  
Første utkast til leveranse skal leveres innen fredag 15. mars.

**Finansiering**

Sykehjemsetaten tilføres midler i kommunaldirektørens sak til gjennomføring av oppdraget. Eventuelt budsjettbehov drøftes i oppstartsmøtet.

**Overlevering**

Den endelige leveransen skal være godkjent av etatssjef.

Vennlig hilsen

Svein Lyngroth  
kommunaldirektør

Unni Hembre  
seksjonssjef

Mottakere:  
Sykehjemsetaten

Postboks 435 Sentrum

0103

OSLO