

Helseetaten
Postboks 4716
0506 OSLO

Deres ref.:

Vår ref. (saksnr.):
25/89 - 17

Saksbeh.:
Bjørn Sletvold,

Dato:
05.03.2025

Oppdrag til Helseetaten - Strukturtilpasning av KAD med avvikling av 24 sengeplasser

Bakgrunn

KAD ble etablert på Aker helsearena i 2013 og har vært drevet med 72 sengeplasser, med unntak av perioder under pandemien. KAD tar imot akutt syke pasienter for behandling, observasjon og pleie som kan behandles av allmennleger og sykepleiere i kommunehelsetjenesten.

Etter pandemien har KAD hatt betydelig flere sengeplasser enn pasienter. Belegget i perioden 2020-2024 har vært om lag 60 %, hvilket betyr at 28 av 72 plasser har stått tomme gjennom året. Bemanningen har vært budsjettert for drift med 72 plasser, men HEL har ledigholdt ubesatte stillinger grunnet den økonomiske situasjonen. Dette er grunnlaget for å gjennomføre en strukturtilpasning ved KAD.

Oppdragets formål

Med helsepersonellmangel og en alvorlig økonomisk situasjon i kommunen er det behov for å benytte ressursene på en god måte og unngå at senger står tomme over tid. Høyt etterspurt helsepersonell kan brukes i øvrige deler av helsetjenesten, blant annet på legevakten.

Det er to forhold som kan gi kapasitetsutfordringer. Dersom dagens gjennomsnittlige aktivitetsnivå videreføres vil endringen i seg selv innebære at kapasitetsutnyttelsen går opp til 91 prosent. Til sammenligning er det ved helsehusene lagt til grunn en gjennomsnittlig kapasitetsutnyttelse på 96 prosent. I tillegg har det i perioder gjennom året vært høy kapasitetsutnyttelse på KAD, spesielt i forbindelse med toppene i infeksjonssesongen. Det er derfor nødvendig med risikoreduserende tiltak.

Forventninger til leveransen

Byrådsavdelingen gir Helseetaten følgende oppdrag:

- Gjennomføre en gradvis strukturtilpasning ved KAD ved å tilpasse driften fra 72 til 48 senger.
- Strukturtilpasningen gir Helseetaten mer fleksibilitet med mulighet for å benytte etterspurt helsepersonell i andre deler av tjenestene. KAD er lokalisert rett ved legevakten og legevakten er et aktuelt sted for videre arbeid for helsepersonellressurser som flyttes fra KAD. Det vises til nylig gitt oppdrag til Helseetaten om å iverksette flere tiltak som skal sikre bedre pasientflyt på legevakten.
- Ansatte som ikke lenger kan jobbe ved KAD skal tilbys arbeid annet sted, Oslo kommunes regel- og avtaleverk på området må følges.

- Helseetaten skal gjennomføre risikoreduserende tiltak ved KAD i infeksjonssesongen i perioden november – mars:
 - Etablere fleksibel bemanning som sikrer tilgang til ekstra personell når det er behov.
 - Styrke medarbeidernes kompetanse slik at de kan håndtere flere oppgaver og pasientgrupper på tvers i Helseetaten, inkludert legevakten.
 - Etablere beredskap for å styrke bemanningen i sesong eller i perioder med stor pågang.
 - Prøve ut styrket ambulant tilbud til kategorier av KAD pasienter som kan følges opp i eget hjem.
 - Samarbeide med andre aktører i kommunehelsetjenesten eller spesialisthelsetjenesten om delte stillinger for å styrke rekruttering og kompetanse.

Forventninger til samarbeid og medvirkning

Helseetaten inviteres til jevnlige oppdragsstyringsmøter med byrådsavdelingen.

HEL bes sikre medvirkning fra brukere, ansattorganisasjoner og evt. andre relevante aktører.

HEL skal samarbeide tett med bydelene, fastlegene og sykehusene for å gi Oslos befolkning et effektivt akutt allmennhelsetjenestetilbud. Samarbeidet må videreføres både under og etter denne strukturtilpasningen.

Tidsplan

Det gjennomføres et oppstartsmøte for oppdraget senest innen 14 dager etter at oppdraget er gitt.

Avklaringer, øvrige frister og prioriteringer vil bli del av oppstartsmøtet.

- Frist for gjennomføringsplan med risikoanalyse for avvikling av 24 sengeplasser: 01.04.2025
- Frist for plan for utforming og gjennomføring av risikoreduserende tiltak: 01.05.2025
- Frist for implementering av risikoreduserende tiltak: 01.10.2025

Byrådsavdelingen inviterer i innledende fase til månedlige oppdragsstyringsmøter.

Finansiering

Strukturtilpasningen har økonomiske konsekvenser. Omstillingen er omtalt og tatt til etterretning av bystyret i behandlingen av økonomiplanen for 2025-2028.

En reduksjon på 24 plasser vil i seg selv kunne gi en innsparingsgevinst på i underkant av kr 30 mill. på årsbasis. Besparelse for 2025 forventes å bli vesentlig mindre som følge av at endringene må innføres gradvis og på en forsvarlig måte. Til fradrag i denne innsparingsgevinsten kommer merutgifter som følge av risikoreduserende tiltak. Det estimeres kr 6,5 mill. på årsbasis hvor midlene skal brukes til avbøtende tiltak i KAD for å ta unna topper i infeksjonssesongen og til varig styrking av legevakten.

Overlevering

Det forventes ingen særskilt overlevering ut over det som avtales i oppdragsstyringsmøter.

Vennlig hilsen

Svein Lyngroth
kommunaldirektør

Heidi Engelund
seksjonssjef